

FORMATION 2025

PARCOURS DEFIS – Démarche Économique Financière et Stratégique

Le Parcours DEFIS se décompose en 4 modules qui peuvent être suivis successivement ou de manière indépendante selon le besoin des apprenants.

MODULE 1

Comprendre (enfin) le bilan et le compte de résultat de sa structure

DURÉE DE LA FORMATION ET MODALITÉS D'ORGANISATION

- **Durée et Modalités d'accès** : sous 4 semaines. En intra ou en sous-traitance pour des groupes de 6 à 10 apprenants
- **Durée de la formation** : 3h30
- **Modalités** : distanciel
- **Coût de la formation** : 800 € nets pour un groupe
- **Formateur** : Julien CANCÉ, conseil en gestion et formateur, spécialisé dans le parcours DEFIS

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Différencier les objectifs et le contenu d'un bilan et d'un compte de résultat

PUBLIC

- Directeurs, comptables et trésoriers, en charge de la gestion de structure associative ou coopérative

PRÉ-REQUIS

- Aucun

CONTENU DE LA FORMATION

- **Les états financiers de synthèse : Bilan, Compte de résultat, Annexes**
 - Les principes de la comptabilité d'engagement en partie double
 - La finalité de la comptabilité générale : les états financiers de synthèse
 - Les règles de présentation, étude des différents postes



Cliquez sur la vignette pour accéder à la vidéo

YouTube

Retour d'expérience sur notre formation DEFIS
avec Irène Garcia-Aranda, Coordinatrice de projets en médiation interculturelles au sein de l'association Langophonies à Rennes (35)

ACCESSIBILITÉ



- Au cas par cas, nous étudions l'accessibilité de nos formations aux personnes en situation de handicap.

Contactez-nous pour en parler.

INDICATEURS QUALITÉ DE CETTE FORMATION

- | | | |
|-------------------------------|---|--------------------------------|
| • Note de recommandation 2023 | • Taux d'atteinte des objectifs en 2023 | • Taux de satisfaction en 2023 |
| 96 % | 83 % | 93 % |

Plus d'informations sur l'accessibilité de nos formations et notre démarche Qualité sur notre site internet www.e2sconseil.fr

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports notionnels et échanges sur la base d'un support
- Exercices de mise en application et mise en situation lors d'une journée de présentiel
- Appropriation et transfert d'outils
- Ressources numériques à disposition
- Espace numérique personnel (LMS)

ÉVALUATION DES ACQUIS

- Questionnaire de positionnement initial
- Évaluation sommative de chaque séquence de formation
- Feuille d'émargement
- Évaluation de fin de formation « à chaud » et « à froid »

CONTACT

Référent Pédagogique
Laurent ROUX

✉ laurent.roux@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

Référent Administratif
Caroline ROUX

✉ contact@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

FORMATION 2024

PARCOURS DEFIS – Démarche Économique Financière et Stratégique

Le Parcours DEFIS se décompose en 4 modules qui peuvent être suivis successivement ou de manière indépendante selon le niveau de compétence des stagiaires. Un test de positionnement permet de valider l'inscription sur un module.

MODULE 2

Les clés d'un modèle économique et financier pérenne

DURÉE DE LA FORMATION ET MODALITÉS D'ORGANISATION

- **Durée et modalités d'accès** : sous 4 semaines. En intra ou en sous-traitance pour des groupes de 6 à 10 apprenants
- **Durée de la formation** : 17h
- **Modalités** : distanciel et présentiel
- **Coût de la formation** : 3 900 € nets pour un groupe
- **Formateur** : Julien CANCE, conseil en gestion et formateur, spécialisé dans le parcours DEFIS

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Calculer les principaux indicateurs économiques et financiers d'une structure de l'ESS
- Analyser ces indicateurs pour produire une synthèse sur la situation économique et financière de la structure

PUBLIC

- Directeurs, comptables et trésoriers, en charge de la gestion de structure associative ou coopérative

PRÉ-REQUIS

- Aucun

CONTENU DE LA FORMATION

Séquence 1 : 3h30 - distanciel

- **L'analyse du modèle économique** :
 - La formation du résultat et ses composantes
 - L'approche par la technique des Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG)
- **La capacité d'autofinancement**

Séquence 2 : 3h30 - distanciel

- **L'analyse des équilibres financiers**
 - Le bilan fonctionnel
 - Le fonds de roulement
 - Le besoin en fonds de roulement
 - La trésorerie nette
 - Les ratios de structure ou d'activité : informations pour compléter l'analyse

Séquence 3 : 3h30 - distanciel

- **Transfert et analyse du diagnostic DEFIS : saisie des états de synthèse**
- **Élaborer une note de synthèse à partir de l'outil DEFIS.**

Séquence 4 : 7h - présentiel

- **L'analyse économique**
 - Les SIG (rappel de notion)
 - L'approche analytique : analyse de coûts, et étude du seuil de rentabilité
- **L'analyse des équilibres financiers**
 - Le bilan fonctionnel (rappel de notion)
 - L'analyse de situations type
- **La démarche d'analyse économique et financière**

ACCESSIBILITÉ



- Au cas par cas, nous étudions l'accessibilité de nos formations aux personnes en situation de handicap.

Contactez-nous pour en parler.

INDICATEURS QUALITÉ DE CETTE FORMATION

- | | | |
|-------------------------------|---|--------------------------------|
| • Note de recommandation 2023 | • Taux d'atteinte des objectifs en 2023 | • Taux de satisfaction en 2023 |
| 96 % | 83 % | 93 % |

Plus d'informations sur l'accessibilité de nos formations et notre démarche Qualité sur notre site internet www.e2sconseil.fr

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports notionnels et échanges sur la base d'un support
- Exercices de mise en application et mise en situation lors d'une journée de présentiel
- Appropriation et transfert d'outils
- Ressources numériques à disposition
- Espace numérique personnel (LMS)

ÉVALUATION DES ACQUIS

- Questionnaire de positionnement initial
- Évaluation sommative de chaque séquence de formation
- Feuille d'émargement
- Évaluation de fin de formation « à chaud » et « à froid »

CONTACT

Référent Pédagogique
Laurent ROUX

✉ laurent.roux@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

Référent Administratif
Caroline ROUX

✉ contact@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

FORMATION 2025

PARCOURS DEFIS – Démarche Économique Financière et Stratégique

Le Parcours DEFIS se décompose en 4 modules qui peuvent être suivis successivement ou de manière indépendante selon le niveau de compétence des stagiaires. Un test de positionnement permet de valider l'inscription sur un module.

MODULE 3

La stratégie : une démarche essentielle

DURÉE DE LA FORMATION ET MODALITÉS D'ORGANISATION

- **Durée et modalités d'accès** : sous 4 semaines. En intra ou en sous-traitance pour des groupes de 6 à 10 apprenants
- **Durée de la formation** : 5h30 dont 1h30 à 1 mois
- **Modalités** : distanciel
- **Coût de la formation** : 1 260 € nets pour un groupe
- **Formateur** : Julien CANCÉ, conseil en gestion et formateur, spécialisé dans le parcours DEFIS

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Appliquer les principes de construction d'un projet stratégique

PUBLIC

- Directeurs, comptables et trésoriers, en charge de la gestion de structure associative ou coopérative

PRÉ-REQUIS

- Avoir une comptabilité d'engagement
- Savoir expliquer les notions de bilan et de compte de résultat

CONTENU DE LA FORMATION

- **La stratégie, une démarche essentielle pour mon organisation**
 - Une stratégie pour mon organisation
 - Le cycle de vie du projet de votre structure
 - S'adapter : un enjeu pour la pérennité du projet
- **Mener une réflexion stratégique**
 - Comprendre : réaliser un diagnostic
 - Décider : définir des axes stratégiques
 - Agir : formaliser un plan d'actions



ACCESSIBILITÉ



- Au cas par cas, nous étudions l'accessibilité de nos formations aux personnes en situation de handicap.

Contactez-nous pour en parler.

INDICATEURS QUALITÉ DE CETTE FORMATION

- | | | |
|-------------------------------|---|--------------------------------|
| • Note de recommandation 2023 | • Taux d'atteinte des objectifs en 2023 | • Taux de satisfaction en 2023 |
| 96 % | 83 % | 93 % |

Plus d'informations sur l'accessibilité de nos formations et notre démarche Qualité sur notre site internet www.e2sconseil.fr

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports notionnels et échanges sur la base d'un support
- Exercices de mise en application et mise en situation lors d'une journée de présentiel
- Appropriation et transfert d'outils
- Ressources numériques à disposition
- Espace numérique personnel (LMS)

ÉVALUATION DES ACQUIS

- Questionnaire de positionnement initial
- Évaluation sommative de chaque séquence de formation
- Feuille d'émergence
- Évaluation de fin de formation « à chaud » et « à froid »

CONTACT

Référent Pédagogique
Laurent ROUX

✉ laurent.roux@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

Référent Administratif
Caroline ROUX

✉ contact@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

FORMATION 2025

PARCOURS DEFIS – Démarche Économique Financière et Stratégique

Le Parcours DEFIS se décompose en 4 modules qui peuvent être suivis successivement ou de manière indépendante selon le niveau de compétence des stagiaires. Un test de positionnement permet de valider l'inscription sur un module.

MODULE 4

Et demain : s'assurer de la viabilité de son projet

DURÉE DE LA FORMATION ET MODALITÉS D'ORGANISATION

- **Durée et modalités d'accès :** sous 4 semaines. En intra ou en sous-traitance pour des groupes de 6 à 10 apprenants
- **Durée de la formation :** 17h
- **Modalités :** distanciel et présentiel
- **Coût de la formation :** 3 900 € nets pour un groupe
- **Formateur :** Julien CANCE, conseil en gestion et formateur, spécialisé dans le parcours DEFIS

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Calculer les principaux indicateurs économiques et financiers d'une structure de l'ESS
- Analyser ces indicateurs pour produire une synthèse sur la situation économique et financière de la structure
- Appliquer les principes de construction d'un projet stratégique
- Utiliser des outils de gestion prévisionnelle
- Évaluer la pertinence économique du projet stratégique en analysant les équilibres budgétaires et financiers prévisionnels

PUBLIC

- Directeurs, comptables et trésoriers, en charge de la gestion de structure associative ou coopérative

PRÉ-REQUIS

- Aucun

CONTENU DE LA FORMATION

Séquence 1 : 3h30 - distanciel

- **La démarche d'ensemble : traduire les intentions stratégiques en termes économiques et financiers**
- **Les outils de gestion prévisionnelle :**
 - Le budget prévisionnel

Séquence 2 : 3h30 - distanciel

- **Les outils de gestion prévisionnelle :**
 - Le plan d'investissement
 - Le plan de financement
 - Le prévisionnel de trésorerie

Séquence 3 : 3h30 - distanciel

- **Transfert d'une matrice reprenant les 10 axes de gestion de la structure**
- **Traduire votre stratégie dans l'outil DEFIS et mesurer l'impact sur les équilibres économiques et financiers**

Séquence 4 : 7h - présentiel

- **L'interdépendance des outils**
 - Une démarche itérative
 - Les équilibres économiques et financiers d'une stratégie de développement,
 - Les leviers pour restaurer les équilibres
- **Analyse de DEFIS : les équilibres économiques et financiers sur 6 ans**
 - Identifier les points clés de la stratégie de la structure
 - Identifier les points clés évolutions budgétaires : l'évolution des charges et des produits, les investissements à prévoir



ACCESSIBILITÉ



- Au cas par cas, nous étudions l'accessibilité de nos formations aux personnes en situation de handicap.

Contactez-nous pour en parler.

INDICATEURS QUALITÉ DE CETTE FORMATION

- Note de recommandation 2023

96 %

- Taux d'atteinte des objectifs en 2023

83 %

- Taux de satisfaction en 2023

93 %

Plus d'informations sur l'accessibilité de nos formations et notre démarche Qualité sur notre site internet www.e2sconseil.fr

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports notionnels et échanges sur la base d'un support
- Exercices de mise en application et mise en situation lors d'une journée de présentiel
- Appropriation et transfert d'outils
- Ressources numériques à disposition
- Espace numérique personnel (LMS)

ÉVALUATION DES ACQUIS

- Questionnaire de positionnement initial
- Évaluation sommative de chaque séquence de formation
- Feuille d'émargement
- Évaluation de fin de formation « à chaud » et « à froid »

CONTACT

Référent Pédagogique
Laurent ROUX

✉ laurent.roux@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67

Référent Administratif
Caroline ROUX

✉ contact@e2sconseil.fr

☎ 09 50 03 10 67