



Audit, accompagnement et formation
des structures de l'Economie Sociale et Solidaire

Offre de formation 2018

Tout au long de l'année, nous effectuons des formations pour le compte d'organismes de formation (ex: UNA Formation, INAE). Ces formations portent, par exemple, sur le CPOM (contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens), le budget prévisionnel ou encore la question de la diversification.

Nous programmons aussi nos propres formations, notamment
Contactez-nous pour échanger sur votre besoin de formation.



au 2nd semestre 2018.





E2S CONSEIL & FORMATION

2, rue Dalesme — 87000 LIMOGES | 09 50 03 10 67 | contact@e2sconseil.fr | www.e2sconseil.fr

RCS Limoges - SARL au capital social de 33.000 € - SIRET 821 512 548 00016 - APE 7022 Z - N° OF : 75870153087

Organisme de formation – Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 75.87.01530.87 auprès du Préfet de la Région Nouvelle Aquitaine

DEFIS MODULE 1

Le diagnostic économique et financier de l'association

DURÉE : 3 jours / 21 heures

LIEU : A Définir

PRIX : 882 € nets

Formateur : Valérie Barry

Les états financiers (Bilan, Compte de Résultat, Annexe) sont prêts et l'Assemblée Générale s'annonce ! Mais comment analyser la situation économique et financière de l'association et transmettre la bonne information pour décider de la bonne orientation ?

Comment calculer et interpréter la notion de Fonds de Roulement pour une association ? Comment déterminer et optimiser le Besoin en Fonds de Roulement ? Peut-on analyser plus finement les composantes du résultat de l'association et repérer les éventuels déséquilibres ? Quelle est la capacité de l'association à investir ou aller chercher des financements externes pour conforter ses fonds propres ?

Il existe aujourd'hui des techniques normées, professionnelles et adaptées au secteur associatif pour permettre une lecture précise de la situation économique et financière d'une association. Cette formation a pour ambition de vous transmettre l'essentiel à savoir pour pouvoir procéder à une analyse de ces états financiers..

DEFIS est un parcours complet d'une formation-action composée de 3 modules. Pour en savoir plus, contactez-nous.

PUBLICS

- Directeurs d'association
- Chargé de mission, coordination
- Membres du bureau

LES PLUS DE LA FORMATION

- Un propos adapté à tous
- De nombreux exemples issus du secteur associatif votre stratégie
- Une montée en compétences professionnelles
- Le transfert d'un outil d'analyse que vous renseignez au fil de la formation

PRÉ-REQUIS

- Venir avec un ordinateur portable
- Avoir à disposition les états financiers de l'association (bilans et comptes de résultat)

OBJECTIFS

- Appréhender les techniques d'analyse économique et financière pour une association
- Repérer les indices de fragilité et les sources de pérennisation
- Savoir transmettre l'essentiel de l'information en matière économique et financière
- Acquérir une terminologie commune facilitant le dialogue en interne et avec les partenaires

CONTENU

Transfert et présentation de DEFIS

Les états financiers de synthèse (rappels notionnels)

- Le cycle de vie d'un projet associatif
- S'adapter, un enjeu pour la pérennité de l'association
- La démarche proposée (conditions, déroulé, outillage)

L'analyse du modèle économique de l'association

- De l'analytique au systémique
- La technique SWOT
- Une méthode pour décrire vote modèle économique : le Business Model Canvas
- 10 axes de gestion pour analyser votre association

La Capacité d'Autofinancement

- Une démarche itérative
- Les équilibres économiques et financiers d'une stratégie de développement
- Les leviers pour restaurer les équilibres

L'analyse des équilibres financiers

- Les axes stratégiques
- Focus sur les opérations de restructuration
- Le plan d'actions

Élaborer une note sur la situation économique et financière de son association

- Proposition d'une trame d'analyse
- Exercice à partir d'un cas exemple
- Mise en situation des participants (à partir des données issues de DEFIS)

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Apports notionnels et échanges
Transfert et utilisation d'un outil renseigné au fil de la formation

ÉVALUATION DES ACQUIS

Evaluation en fin de formation (tour de table, questionnaire)

SANCTION DE LA FORMATION

Attestation de présence



E2S CONSEIL & FORMATION

2, rue Dalesme — 87000 LIMOGES | 09 50 03 10 67 | contact@e2sconseil.fr | www.e2sconseil.fr

RCS Limoges - SARL au capital social de 33.000 € - SIRET 821 512 548 00016 - APE 7022 Z - N° OF : 75870153087

Organisme de formation – Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 75.87.01530.87 auprès du Préfet de la Région Nouvelle Aquitaine

DEFIS MODULE 2

Clarifier et formaliser les intentions de développement de l'association

DURÉE : 2 jours / 14 heures

LIEU : A Définir

PRIX : 588 € nets

Formateur : Valérie Barry

L'analyse économique et financière de votre association vous permet d'apprécier vos activités selon des indicateurs spécifiques. Ils ne sont pas, bien sûr, suffisants à eux-seuls pour construire la stratégie de votre association.

Ce sont les activités en elles-mêmes, clé de voûte de la stratégie, qui doivent faire d'une étude prospective quant à leurs évolutions ainsi que d'une analyse des conditions pour atteindre les objectifs poursuivis.

C'est donc une approche originale qui vous est proposée ici et qui vous permettra ensuite d'établir les actions nécessaires pour la mise en œuvre d'une nouvelle stratégie pour votre association.

En participant à cette formation vous pourrez ensuite :

- structurer votre réflexion selon le cadre de travail proposé
- formaliser la stratégie de votre association grâce à des outils adaptés.

DEFIS est un parcours complet d'une formation-action composée de 3 modules. Pour en savoir plus, contactez-nous.

PUBLICS

- Directeurs d'association
- Chargé de mission, coordination
- Membres du bureau

LES PLUS DE LA FORMATION

- Une prise de recul par rapport à vos pratiques
- Le transfert d'une méthode et d'outils pour élaborer et formaliser votre stratégie

PRÉ-REQUIS

- Venir avec un ordinateur portable

OBJECTIFS

- S'approprier l'ensemble des outils de gestion prévisionnelle mobilisables par une association
- En comprendre les objectifs et les complémentarités
- Vérifier la pertinence et l'impact économiques et financiers des intentions de développement de l'association

CONTENU

Transfert et présentation de DEFIS

Votre association est-elle condamnée au développement ?

- Le cycle de vie d'un projet associatif
- S'adapter, un enjeu pour la pérennité de l'association
- La démarche proposée (conditions, déroulé, outillage)

Le diagnostic de l'association

- De l'analytique au systémique
- La technique SWOT
- Une méthode pour décrire votre modèle économique : le Business Model Canvas
- 10 axes de gestion pour analyser votre association

Transfert et utilisation d'un outil

- Une démarche itérative
- Les équilibres économiques et financiers d'une stratégie de développement
- Les leviers pour restaurer les équilibres

Le projet stratégique

- Les axes stratégiques
- Focus sur les opérations de restructuration
- Le plan d'actions

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Apports notionnels et échanges
Temps de partage d'expériences et transfert de savoir-faire
Transfert d'outils en version numérique

ÉVALUATION DES ACQUIS

Évaluation en fin de formation (tour de table, questionnaire)
Test de positionnement entrée / sortie

SANCTION DE LA FORMATION

Attestation de présence

COMPLÉMENTARITÉ

DEFIS (module 3) Traduire le développement en termes économiques et financiers



13 → 14
DÉCEMBRE 18

DEFIS MODULE 3

Traduire le développement en termes économiques et financiers

DURÉE : 2 jours / 14 heures

LIEU : A Définir

PRIX : 588 € nets

Formateur : Valérie Barry

Gérer, c'est prévoir ! Dans un contexte difficile, il est plus que jamais important d'être outillé pour anticiper les décisions à prendre. Il existe plusieurs outils mobilisables par un gestionnaire d'association pour prévenir les difficultés qui peuvent se présenter d'un point de vue économique et financier : la pérennité de l'association est-elle menacée ? le projet de développement envisagé aura-t-il les effets escomptés ? une menace pèse-t-elle sur les emplois créés ?... Autant de questions auxquelles la démarche et les outils de gestion prévisionnelle peuvent vous apporter des réponses.

Cette formation a pour ambition de vous présenter les outils mobilisables, leurs objectifs, leur contenu mais aussi leurs complémentarités. Elle vous permettra de traduire les intentions de développement (identifiées le cas échéant lors du module 2 de ce parcours DEFIS) en termes économiques et financiers sur un horizon de travail de 3 ans.

Cette formation, c'est aussi la possibilité pour vous de repartir avec un outil (DEFIS) directement mobilisable par votre association.

DEFIS est un parcours complet d'une formation-action composée de 3 modules. Pour en savoir plus, contactez-nous.

PUBLICS

- Directeurs d'association
- Trésoriers
- Salarié(e)s en charge de la comptabilité et de la gestion chargé(e) de mission, projet, développement

LES PLUS DE LA FORMATION

- Une mise en cohérence des outils de gestion prévisionnelle
- Des outils transférés et renseignés au fil de la formation

PRÉ-REQUIS

- Maîtriser les techniques d'analyse économique et financière (DEFIS 1)
- Venir avec un ordinateur portable

OBJECTIFS

- S'approprier l'ensemble des outils de gestion prévisionnelle mobilisables par une association
- En comprendre les objectifs et les complémentarités
- Vérifier la pertinence et l'impact économiques et financiers des intentions de développement de l'association

CONTENU

Transfert et présentation de DEFIS

- La démarche d'ensemble**
- Méthode Contexte et enjeux
- La démarche prévisionnelle dans le processus de gestion de l'association
- Une démarche participative
- Sans stratégie, pas de prévisions

Les outils de gestion prévisionnelle

- Le budget prévisionnel
- Le plan d'investissement
- Le plan de financement
- Le prévisionnel de trésorerie

L'interdépendance des outils

- Une démarche itérative
- Les équilibres économiques et financiers d'une stratégie de développement
- Les leviers pour restaurer les équilibres

Traduire votre développement dans DEFIS

- Saisie des données
- Echanges autour des perspectives

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Apports notionnels et échanges
Exercices et mises en situation des participants
Transfert et utilisation d'un outil renseigné au fil de la formation

ÉVALUATION DES ACQUIS

Évaluation en fin de formation (tour de table, questionnaire)
Test de positionnement entrée / sortie

SANCTION DE LA FORMATION

Attestation de présence

COMPLÉMENTARITÉ

DEFIS (module 2) clarifier et formaliser les intentions de développement de l'association

E2S Conseil & Formation est une agence spécialisée dans **l'audit, l'accompagnement et la formation** des structures de **l'Économie Sociale et Solidaire**. Nous intervenons dans 3 domaines : **la stratégie, la gestion et l'organisation**. En 14 ans, nous avons été aux côtés de plus de 1 000 associations. Il nous en reste 169 000 à rencontrer ! La prochaine est-elle la vôtre ? N'hésitez pas à nous contacter.

On vous accueille chez nous à Limoges dans nos locaux

125m² dont salle de formation dédiée de 40m²



Salle de formation

E2S Conseil & Formation

2 Rue Dalesme

87000 LIMOGES

www.e2sconseil.fr

—

09 50 03 10 67

contact@e2sconseil.fr

Suivez-nous sur les réseaux sociaux !



fb.me/E2sConseilFormation



twitter.com/E2Sconseil